



Nature



Sport

# Rapport d'activité 2023



Environnement

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET TOURISTIQUE  
- CULTURE - AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE...



Revitalisation des centres-bourgs



Petite enfance

## ÉDITO



Sylvain COINTAT  
Président  
de Cœur de Loire

### “ 2023, DES ACTIONS CONCRÈTES POUR L'AVENIR DE NOTRE TERRITOIRE ”

Ce rapport d'activité 2023 nous offre une nouvelle opportunité de partager avec vous la vision que nous avons pour le développement de notre territoire et des actions réalisées pour agir au quotidien en faveur de la qualité de vie des habitants.

Du côté des 4 grands projets de ce mandat, 2023 fut l'année de la préparation des nouvelles modalités de collecte qui ont pu être testées dans 3 communes avant leur déploiement en 2024. Élaborée en concertation avec nos partenaires, la nouvelle stratégie de développement économique a été votée en conseil communautaire en décembre. Le projet de la construction du Pôle Petite Enfance a toutefois été retardé, pour cause de marchés infructueux, qui seront relancés en 2024. Enfin, l'étude de la réhabilitation de la Tour du Pouilly Fumé se poursuit.

Pour accompagner les habitants dans leur quotidien, de nouveaux services ont été mis en place ou renforcés avec notamment l'ouverture de la piscine de Donzy 7j/7 en continu et la mise en place du Portail Famille. Ce ne sont là que quelques exemples de ce que nous avons mis en œuvre.

L'année 2023 a été marquée par des actions concrètes pour l'avenir de notre territoire avec, en décembre, l'approbation du plan de mobilité simplifié qui apportera des solutions aux problématiques de déplacements. Nous avons engagé la réflexion de notre Schéma de Cohérence Territoriale valant Plan Climat Air Énergie Territorial (SCoT-AEC), qui guidera nos actions en matière d'habitat, de mobilités, d'optimisation du foncier... pour les 20 ans à venir. Enfin, nous avons voté un nouveau Contrat Rivières, qui œuvrera pour maintenir une bonne qualité des cours d'eau à horizon 2026.

Je remercie à nouveau l'ensemble des élus, des agents et nos partenaires pour leur engagement. Notre action reste déterminée pour construire avec vous un territoire où il fait bon vivre.

Je vous souhaite une bonne lecture.

## SOMMAIRE

### 1. PRÉSENTATION INSTITUTIONNELLE

- Le territoire p.3
- Les 30 communes membres p.4
- Les élus p.8
- Les 55 conseillers communautaires p.9
- Les 18 compétences p.10
- Les 4 grands projets du mandat p.11
- Retour sur les événements de l'année p.12

### 2. FONCTIONNEMENT

- L'organigramme des services p.14
- Ressources humaines p.15
- Communication p.16
- Finances p.17
- Budget général p.18
- Juridique, commande publique et assurances p.20
- Bâtiments p.21
- Secrétariat général p.22
- Informatique p.23

### 3. ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

- Développement économique p.24
- Développement touristique p.25
- Schéma de Cohérence Territoriale - Air Energie Climat p.26
- Optimisation des financements p.26
- Revitalisation des centres-bourgs p.27
- Mobilité p.28
- Habitat p.29
- Gens du voyage p.29

### 5. SERVICES À LA POPULATION

- Petite enfance p.30
- Cuisine communautaire p.31
- Réseau des piscines p.32
- Réseau des médiathèques p.33
- École de musique p.34
- Chantier d'insertion p.35

### 4. ENVIRONNEMENT

- Prévention, la collecte  
et le traitement des déchets p.36
- Éducation à l'environnement p.37
- Rivières p.38
- Assainissement p.39

#### RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023 DE LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES CŒUR DE LOIRE

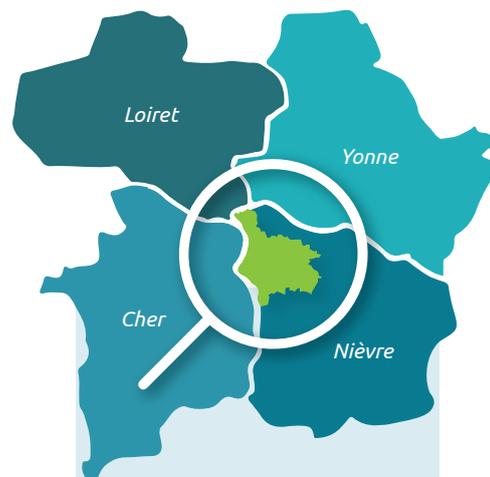
Siège : Communauté de Communes Cœur de Loire - 4 Place Georges Clemenceau, BP 70, 58203 Cosne-Cours-sur-Loire  
| Directeur de la publication : Sylvain Cointat | Rédaction : Catherine Locatelli - Clarisse Réveillac | Conception : Anne-Laure Montupet | Photos : Communauté de Communes Cœur de Loire - Communes de Cœur de Loire - Energie Vagabonde - Adobe stock - Flaticon - Canva | Impression : Imprimé en France à 120 exemplaires par l'imprimerie Saviard

# LE TERRITOIRE

Créée le 1<sup>er</sup> janvier 2017, dans le cadre de la loi NOTRe, et fusion de 3 intercommunalités, la Communauté de Communes Cœur de Loire est un territoire composé de 30 communes, 25 350 habitants pour une surface de 720 km<sup>2</sup>.

Situé au nord-ouest du Département de la Nièvre et au croisement de 4 départements (Cher, Loiret, Nièvre et Yonne) et de deux Régions (Bourgogne-Franche-Comté et Centre-Val de Loire), le territoire s'organise autour de :

- **1 ville centre : Cosne-Cours-sur-Loire**, deuxième pôle urbain et économique du Département,
- **3 pôles de proximité : Donzy, Neuvy-sur-Loire et Pouilly-sur-Loire**, qui accueillent les commerces et les services de proximité.



**30**  
communes



**25 350**  
habitants



**720**  
km<sup>2</sup> de  
superficie

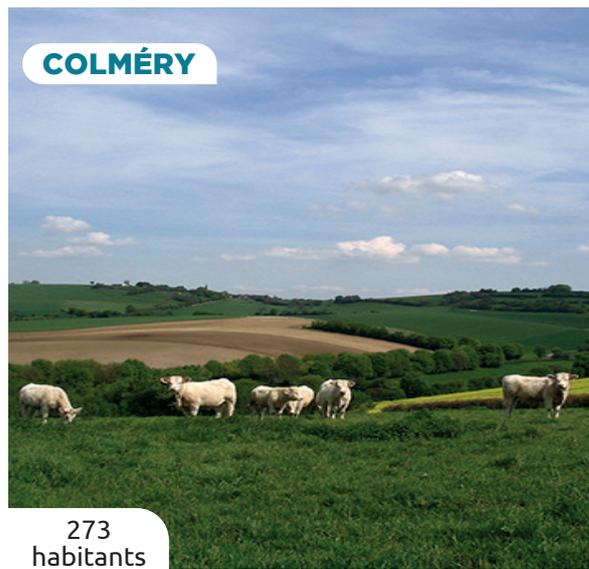


**2**  
zones d'activités  
économiques  
intercommunales

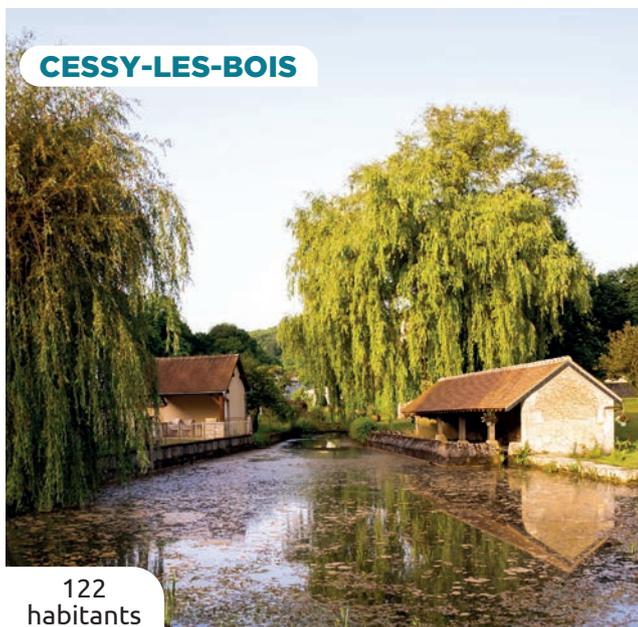
**915**  
entreprises

**8 618**  
emplois

# LES 30 COMMUNES MEMBRES

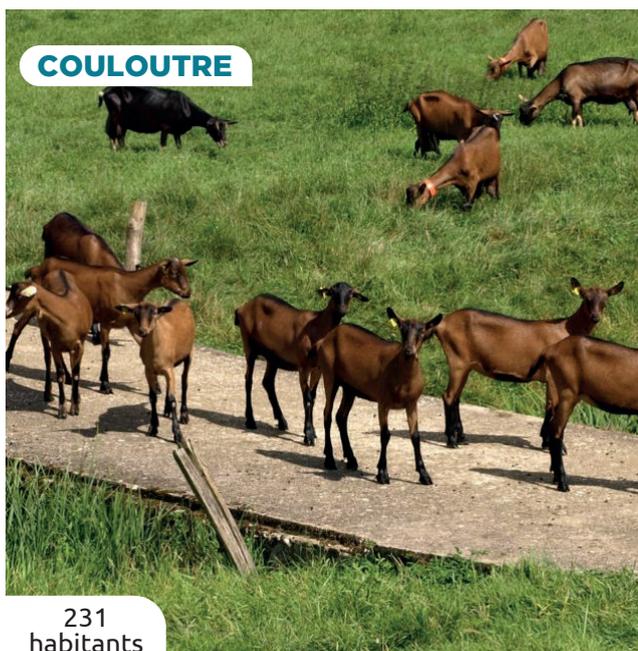


*Un territoire riche de ses hommes, de son patrimoine et de ses savoir-faire*



**CESSY-LES-BOIS**

122  
habitants



**COULOUTRE**

231  
habitants



**MESVES-SUR-LOIRE**

686  
habitants



**CHÂTEAUNEUF  
VAL-DE-BARGIS**

498  
habitants



**DONZY**

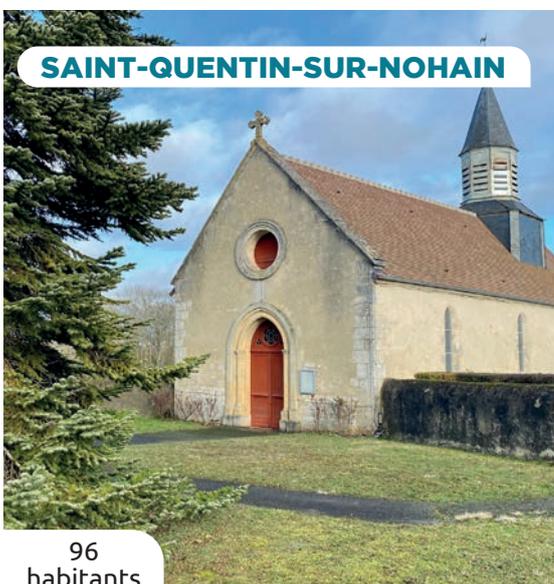
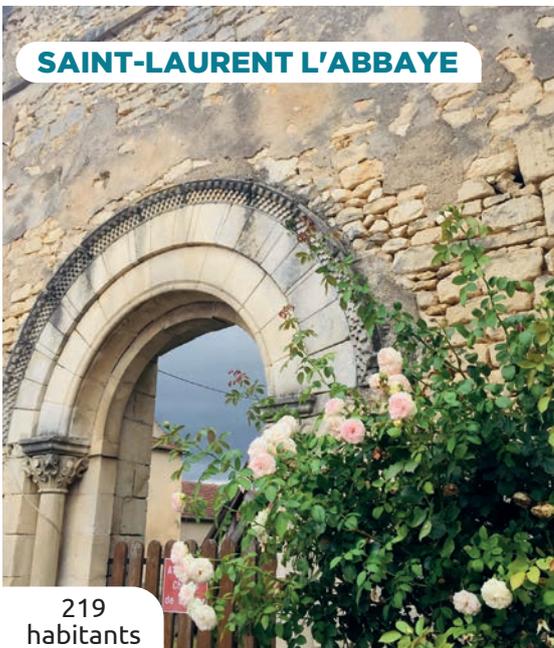
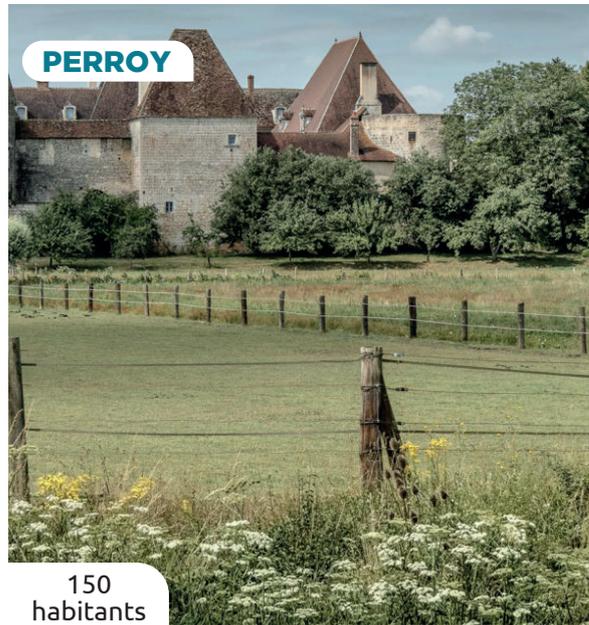
1575  
habitants



**MYENNES**

539  
habitants

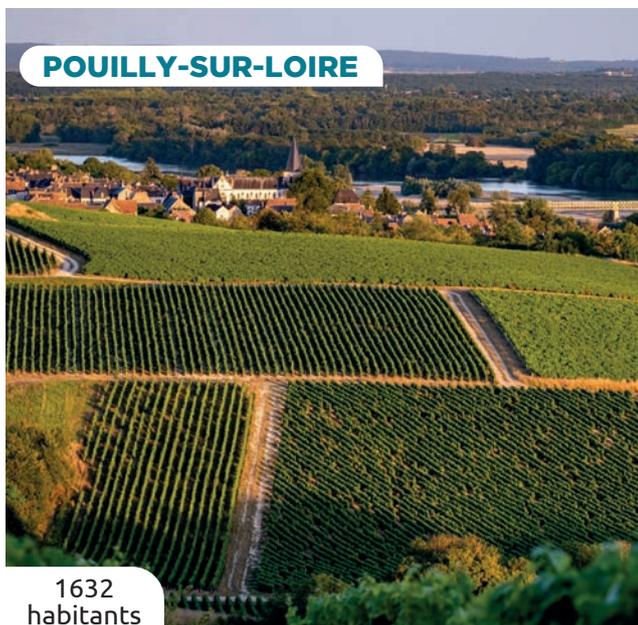
# LES 30 COMMUNES MEMBRES



*Un territoire riche de ses hommes, de son patrimoine et de ses savoir-faire*

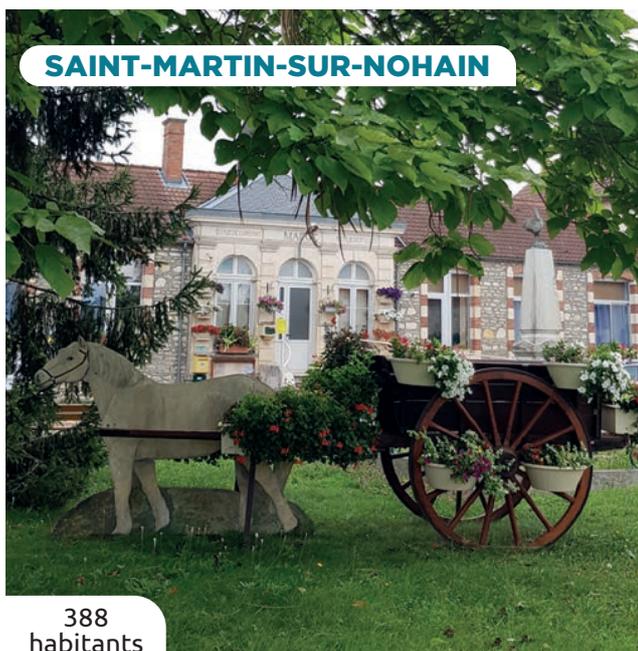


ONZIOIS



**POUILLY-SUR-LOIRE**

1632  
habitants



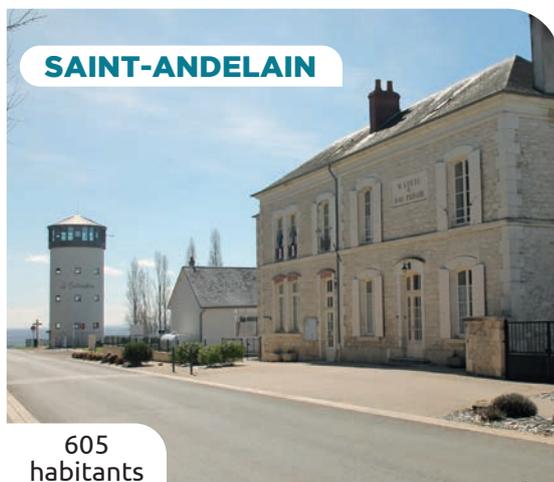
**SAINT-MARTIN-SUR-NOHAIN**

388  
habitants



**TRACY-SUR-LOIRE**

1002  
habitants



**SAINT-ANDELAIN**

605  
habitants



**SAINT-PÈRE**

1066  
habitants



**VIELMANAY**

180  
habitants

# LES ÉLUS



**PRÉSIDENT  
DE CŒUR DE LOIRE**  
**Sylvain COINTAT**  
*Maire de Tracy-sur-Loire*

**10**  
vice-présidents

**55**  
conseillers  
communautaires

**11**  
commissions  
thématiques

**EN 2023**

**8**  
bureaux  
communautaires

**8**  
conseils  
communautaires

**136**  
délibérations

## • LES 10 VICE-PRÉSIDENTS



1<sup>er</sup> VICE-PRÉSIDENT :  
**Daniel GILLONNIER**  
Maire de  
Cosne-Cours-sur-Loire  
Ressources humaines  
et mutualisation



2<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT :  
**Patrick BONDEUX**  
Maire de Neuvy-sur-Loire  
Finances, achat public



3<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENTE :  
**Pauline PABIOT**  
Conseillère municipale de  
Cosne-Cours-sur-Loire  
Communication et dialogue  
communautaire



4<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENTE :  
**Marie-France LURIER**  
Maire de Donzy  
Action sociale



5<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENTE :  
**Danielle ROY**  
Maire de La Celle-sur-Loire  
Action culturelle  
et sportive



6<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT :  
**Yves RAVET**  
Maire de Sully-la-Tour  
Développement économique



7<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT :  
**Pascal KNOPP**  
Maire de Pouilly-sur-Loire  
Attractivité touristique



8<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT :  
**Gilbert LIENHARD**  
Adjoint au Maire de  
Cosne-Cours-sur-Loire  
Stratégie territoriale,  
aménagement,  
nouvelles technologies



9<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT :  
**Michel VENEAU**  
Conseiller municipal de  
Cosne-Cours-sur-Loire  
Prévention, collecte et  
traitement des déchets



10<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT :  
**Pascal FASSIER**  
Maire de Saint-Malo-en-Donzinois  
Cycle de l'eau, biodiversité,  
éducation à l'environnement

# LES 55 CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES



## • LES MEMBRES DU BUREAU

Le bureau regroupe le Président, les 10 Vice-Présidents et 8 conseillers communautaires. C'est au sein de cette instance qu'a lieu la préparation des dossiers qui sont soumis au vote du conseil communautaire :

**Thierry BEAUVAIS**, Maire de Pougny

**Yannis BONNET**, Adjoint au Maire de Cosne-Cours-sur-Loire

**Hicham BOUJLILAT**, Conseiller municipal de Cosne-Cours-sur-Loire

**Philippe BOURGEOIS**, Maire d'Alligny-Cosne

**Denis HOUCHOT**, Maire de Garchy

**Nathalie LIEBARD**, Maire de Saint-Andelain

**Patrick RAPEAU**, Maire de Châteauneuf-Val-de-Bargis

**Jocelyne VERNAUX**, Maire de Saint-Père



## • LES CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES

Le conseil communautaire est composé de 55 délégués titulaires dont tous les membres du bureau. C'est au sein de cette assemblée que sont votées les délibérations :

**Christian MARTIN**, Maire d'Annay (jusqu'en mars 2023) puis

**Véronique ITTAH**, Maire d'Annay

**Geneviève PARIS**, Maire de Bulcy

**Sandra TIXIER MAUDRY**, Maire de Cessy-les-Bois

**François DENIZOT**, Maire de Ciez

**André BUISSON**, Maire de Colméry

**Alexandre BLANDIN**, Conseiller municipal de Cosne-Cours-sur-Loire

**Martine BOREL**, Conseillère municipale de Cosne-Cours-sur-Loire

**Alexandre BOUCHER-BAUDARD**, Conseiller municipal de Cosne-Cours-sur-Loire

**Béatrice BOULOGNE**, Adjointe au Maire de Cosne-Cours-sur-Loire

**Corinne COLONEL**, Conseillère municipale de Cosne-Cours-sur-Loire

**Alain DEDISSE**, Conseiller municipal de Cosne-Cours-sur-Loire

**Florence GUILLAUME**, Conseillère municipale de Cosne-Cours-sur-Loire

**Martine LEROY**, Adjointe au Maire de Cosne-Cours-sur-Loire

**Stéphanie OUVRY**, Adjointe au Maire de Cosne-Cours-sur-Loire

**Patrick PONSONNAILLE**, Maire délégué de Cours

**Pascale QUILLIER**, Conseillère municipale de Cosne-Cours-sur-Loire

**Sylvie REBOULLEAU**, Conseillère municipale de Cosne-Cours-sur-Loire

**Michel RENAUD**, Adjoint au Maire de Cosne-Cours-sur-Loire

**Carole TABBAGH-GRUAU**, Conseillère municipale de Cosne-Cours-sur-Loire

**Mauricette JOSEPH**, Maire de Couloutre

**Michel BARRIÈRE**, Adjoint au Maire de Donzy

**Sonia MILLANT**, Adjointe au Maire de Donzy

**Jean-Claude GILLONNIER**, Maire de Ménéstreau

**Bernard GILOT**, Maire de Mesves-sur-Loire

**Françoise PILLARD**, Maire de Myennes

**Corinne SERRE**, Adjointe au Maire de Neuvy-sur-Loire

**Bertrand FLANDIN**, Maire de Perroy

**Françoise CROTTET-FIGEAT**, Adjointe au Maire de Pouilly-sur-Loire

**Benjamin MASI**, Conseiller municipal de Pouilly-sur-Loire

**Jean FOURNIER**, Maire de Saint-Laurent-L'Abbaye

**Nadège COQUILLAT**, Maire de Saint-Martin-sur-Nohain

**Robert CHOLLET**, Maire de Saint-Quentin-sur-Nohain

**Stéphanie CHAPUIS**, Maire de Saint-Loup-des-Bois

**Jacky SCHOLLER**, Adjoint au Maire de Saint-Père

**Frédéric AUCOUTURIER**, Maire de Sainte-Colombe-des-Bois

**Jean-Marc BAUCINO**, Maire de Vielmanay

## LES 18 COMPÉTENCES

### 6 COMPÉTENCES OBLIGATOIRES



#### Aménagement de l'espace

Pour la conduite d'actions d'intérêt communautaire (mobilité, SCoT-AEC)



#### Schéma de Cohérence Territoriale

Réalisation d'un Schéma de Cohérence Territoriale et schéma de secteur



#### Développement économique et touristique

Gestion de zones d'activités, soutien aux activités commerciales d'intérêt communautaire, promotion du tourisme



#### Collecte et tri des déchets

Collecte et traitement des déchets des ménages et déchets assimilés



#### Gestion des milieux aquatiques

GEMAPI : Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations



#### Accueil des gens du voyage

Création, aménagement, entretien et gestion des aires d'accueil des gens du voyage

### 4 COMPÉTENCES SUPPLÉMENTAIRES



#### Protection et mise en valeur de l'environnement



#### Politique du logement et du cadre de vie



#### Construction, entretien et fonctionnement d'équipements culturels et sportifs (piscines, médiathèques, école de musique)



#### Action sociale d'intérêt communautaire (petite enfance, portage de repas à domicile, chantier d'insertion)

### 8 COMPÉTENCES FACULTATIVES



Animations culturelles, sportives et touristiques d'intérêt communautaire



Infrastructures de télécommunications



Équipement social, socio-éducatif et médico-social



Réseaux et services locaux de communications électroniques



Subventions au collège



Restauration scolaire



Assainissement non collectif



Organisation de la mobilité

# LES 4 GRANDS PROJETS DU MANDAT 2020-2026



## PETITE ENFANCE

### CONSTRUCTION DU PÔLE PETITE ENFANCE OUVERTURE 2026

Avec la construction d'un pôle Petite Enfance sur l'îlot Binot à Cosne-Cours-sur-Loire et le soutien aux structures du territoire, Cœur de Loire réaffirme son attachement à l'accueil des tout-petits et à l'accompagnement à la parentalité. Ce nouveau pôle viendra augmenter la capacité d'accueil sur le territoire, et renforcer l'accompagnement des parents et des professionnels de la petite enfance.

€ Budget prévisionnel : 6 Millions d'euros



## ÉCONOMIE

### NOUVELLE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE 2023-2026

Cœur de Loire a engagé une réflexion en collaboration avec tous les acteurs économiques du territoire. Cette nouvelle stratégie de développement économique permettra d'orienter les investissements qui viendront stimuler la croissance économique de notre territoire pour les prochaines années et répondre aux nouveaux enjeux.

€ Budget selon les actions qui seront mises en œuvre dans le plan d'actions 2024-2026



## ENVIRONNEMENT

### UN NOUVEAU SYSTÈME DE COLLECTE DES DÉCHETS - 2024

La mise en œuvre d'un nouveau système de gestion des déchets permettra d'optimiser leur collecte, leur traitement et leur valorisation, œuvrant ainsi pour la réduction des ordures ménagères et la sauvegarde de l'environnement. Elle améliorera le service rendu en simplifiant les gestes de tri au quotidien tout en répondant aux changements réglementaires. Cette mise en place, courant 2024, s'accompagnera d'actions envers le grand public et les scolaires pour sensibiliser et guider les habitants dans ces changements.

€ Budget prévisionnel : 5,5 Millions d'euros



## TOURISME

### FAIRE DE LA TOUR DU POUILLY FUMÉ LA PORTE D'ENTRÉE DU TERRITOIRE - 2025

Notre territoire est riche, rendons le passionnant ! Pour valoriser ses richesses et favoriser la découverte de notre territoire, la Tour du Pouilly Fumé devient la porte d'entrée touristique de Cœur de Loire en proposant deux espaces distincts : accueil touristique et œnologie. Elle sera rénovée, agrandie et réaménagée. Grâce à des animations immersives, elle plongera les visiteurs au cœur de notre fourmillante histoire et fera de Cœur de Loire une destination incontournable !

€ Budget prévisionnel : 1,8 Million d'euros

# RETOUR SUR LES ÉVÉNEMENTS DE L'ANNÉE



## COMMERCE - avril

1<sup>ère</sup> nocturne Artisanat et Gastronomie regroupant plus de 40 exposants à Cosne-Cours-sur-Loire



## PISCINE - juillet

Ouverture de la piscine de Donzy 7 jours sur 7 et en continu pendant les mois de juillet et août



## CULTURE - février

Succès pour la soirée Harry Potter organisée par le réseau des médiathèques

## RESTAURATION - janvier

Remise des prix aux lauréats du concours "Graines de Champions" initié par la cuisine communautaire



## ÉCONOMIE - avril

Lancement de la nouvelle stratégie de développement économique 2023-2026



### DÉCHETS - novembre

Déploiement des nouvelles modalités de collecte dans 3 communes test



### SALON DES MAIRES - novembre

Les élus présents au Salon des maires fin novembre pour promouvoir notre territoire



### MOBILITÉ - mars

Lancement des réunions participatives pour l'élaboration du Plan de mobilité simplifié

# L'ORGANIGRAMME DES SERVICES

**PRÉSIDENT**



Karine MARLIN-GOUVERNEL

**DIRECTION GÉNÉRALE DES SERVICES**

- Communication
- Secrétariat Général

Chiffres-clés



**Pôle**

**RESSOURCES**

RESPONSABLE  
**Violaine REMY**

- Ressources Humaines
- Finances / Comptabilité
- Juridique / Commande publique / Assurances
- Informatique
- Bâtiments

**Pôle**

**ATTRACTIVITÉ  
DU TERRITOIRE**

RESPONSABLE  
**Aude MOULINET**

- Développement économique
- Attractivité touristique et patrimoine local
- Revitalisation centres-bourgs
- Optimisation des financements
- SCoT-AEC
- Habitat et Gens du voyage
- Mobilité

**Pôle**

**SERVICES À  
LA POPULATION**

RESPONSABLE  
**Alexandre LAVAU**

- Restauration
- Petite Enfance
- École de musique
- Chantier d'insertion
- Réseau des médiathèques
- Réseau des piscines

**Pôle**

**SERVICES À  
L'ENVIRONNEMENT**

RESPONSABLE  
**Isabelle DURET**

- Assainissement
- Rivières
- Prévention, collecte et traitement des déchets
- Éducation à l'environnement



# RESSOURCES HUMAINES

**Le service est en charge pour l'ensemble des agents de la gestion de la paie, des carrières, du recrutement, de la prévention santé, des absences, de l'action sociale et de la formation.**

En 2023, 154 agents travaillent au quotidien pour mettre en œuvre les compétences de Cœur de Loire. Ils sont répartis en 23 services, rattachés à la Direction Générale selon 4 pôles. (voir page ci-contre)

## Répartition des effectifs :

- Sur les 154 agents employés par la collectivité : 104 sont fonctionnaires (soit 68%) ; 34 sont contractuels permanents (soit 22%) ; 16 (dont 3 apprentis) sont contractuels non permanents (soit 10%)
- 11% de catégorie A, 28% de catégorie B, 61% de catégorie C
- Répartition par sexe : 39% hommes et 61% femmes
- Âge moyen : 43,35 ans

## Mouvements et évolution professionnelle :

- Cœur de Loire a accueilli 7 nouveaux agents permanents et 10 départs ont été enregistrés.
- Du côté de l'évolution professionnelle, la collectivité a procédé à 6 nominations de stagiaires, 54 avancements d'échelons et 4 avancements de grades.

**Temps de formation :** 472 jours de formation suivis par plus de 77% des agents (hausse d'environ 15% par rapport à 2022).

**Télétravail :** 31 agents bénéficient du télétravail dont 7 nouveaux en 2023.

## Prévention Santé Sécurité au Travail :

Dans le cadre du maintien ou de l'adaptation dans l'emploi des agents, 3 études de postes ont été réalisées en partenariat avec le pôle Santé Sécurité au Travail 58. 2 préconisations en termes d'aménagement de poste sont finalisées. Ces aménagements sont financièrement accompagnés par le Fonds National de Prévention.



## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Mise en place du nouveau dialogue social**, avec de nouveaux délégués du personnel et une nouvelle instance, le CST (5 réunions dans l'année)
- ✓ **Dématérialisation des congés** pour plusieurs services tests
- ✓ **Permanences RH** organisées dans les services (formation sur les congés dématérialisés, forum retraite...)
- ✓ **Revalorisation de l'IFSE** (Indemnité de fonctions, de sujétions et d'expertise)



**Action sociale :** 162 bénéficiaires du CNAS, avec 98 utilisateurs et 433 prestations accordées, soit 8% d'utilisation supplémentaire par rapport à 2022.

**Charges de personnel :** 6 462 308 € (montant total) qui représente 32,8% des dépenses de fonctionnement.

## Chiffres-clés



**4**  
agents

**2 073**  
paies

**25**

recrutements

**472**

jours de formation

## PROJETS 2024

- Fin de la mise en œuvre de la dématérialisation des congés pour tous les services
- Dématérialisation des entretiens professionnels
- Développement de la communication interne
- Réflexion sur l'accueil du nouvel agent
- Mise à jour du règlement intérieur des services

# COMMUNICATION



**Promouvoir le territoire, le travail des élus et des agents communautaires, tenir informés la population et les usagers des services sont les missions du service communication.**

Il est en charge de la gestion du site internet, des réseaux sociaux (Facebook, Youtube, LinkedIn) et de l'édition du magazine d'information semestriel « Au cœur », diffusé à l'ensemble des habitants.

Le service communication accompagne également les différents services dans la conception graphique et les conseille pour une bonne visibilité de leurs actions.

## Chiffres-clés



### Budget

**Fonctionnement\***

**32 318€**

**Investissement**

**2 625€**

\* hors masse salariale

**3 agents**

**2 994 abonnés Facebook**

**128 375 pages consultées sur le site**

**6 commissions**

## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Communication sur le projet de mandat** et bilan à mi-mandat
- ✓ Plan de communication pour le **nouveau scénario de collecte des déchets** (guide du tri, mémo tri, courriers aux habitants, calendriers de collecte...)
- ✓ Plan de communication pour le lancement du **Portail Famille**
- ✓ Création d'outils pour le **Plan de mobilité simplifié**
- ✓ **Captations et mise en ligne des replays vidéo** des conseils communautaires sur YouTube
- ✓ **+24% d'abonnés Facebook**
- ✓ Site internet : poursuite de la refonte des rubriques ; **hausse de 13 % des pages consultées**
- ✓ **Conception graphique de 276 documents** (affiches, livrets, tracts, invitations, magazines, vidéos, goodies, banderoles...) pour les services de Cœur de Loire à destination des usagers et des habitants
- ✓ **Organisation de 9 conférences de presse**
- ✓ **Organisation de la cérémonie des Vœux 2023**
- ✓ **Création de deux banderoles de façade** pour le Pavillon du Milieu de Loire, maison de la nature

## PROJETS 2024

- Structurer la prise de parole de Cœur de Loire, en faisant notamment évoluer la charte graphique
- Valoriser les 4 grands projets de mandats (Petite enfance, Stratégie de développement économique, Tour du Pouilly Fumé et Biodéchets)
- Communiquer sur les nouvelles thématiques (mobilité, contrat rivières, SCoT-AEC et attractivité médicale)
- Promouvoir l'actualité des services
- Développer la communication interne (accueil des nouveaux agents)



## FINANCES



Le service finances de Cœur de Loire assure la traduction financière des politiques menées et votées par les élus en conseil communautaire. Il a pour missions principales la préparation, la mise en œuvre et le suivi de la politique budgétaire et financière de la collectivité.

Chaque année, il accompagne les élus communautaires à travers trois temps forts :

- **L'élaboration du Rapport d'Orientation Budgétaire**, présenté en conseil communautaire : il a pour vocation d'éclairer le vote des élus sur le budget de la collectivité.
- **La réalisation du Budget Primitif**, voté en conseil communautaire : il recense les dépenses et recettes qui seront engagées et perçues dans l'année.
- **La construction du Compte Administratif** qui retrace l'ensemble des mouvements (recettes et dépenses) réalisés par la collectivité sur une année.

Au quotidien, le service finances est également en relation avec l'ensemble des services de la collectivité pour lesquels il assure le suivi du budget, le contrôle des engagements ainsi que les émissions des factures et des titres.

Le 30 mars, les élus communautaires ont voté le budget primitif 2023 d'un montant total de 39,4 millions d'€, réparti entre un budget général de 34,4 millions d'€ et de 7 budgets annexes pour un montant de 5 millions d'€.

L'intégralité des budgets est consultable sur [coeurdeloire.fr](http://coeurdeloire.fr).



### FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Passage à la M57** : Transposition des comptes et nouvelle réglementation
- ✓ **Mise en place du module AP/CP** (autorisations de programme et crédits de paiement)
- ✓ Étude financière et **élaboration d'un Pacte Financier et Fiscal**

### Chiffres-clés



**Budget  
primitif**

**Général  
34,4 M€**

**Annexes  
5 M€**



**3  
agents**

**8  
budgets**

**3 795  
factures traitées**

**18 462  
mandats émis**

### PROJETS 2024

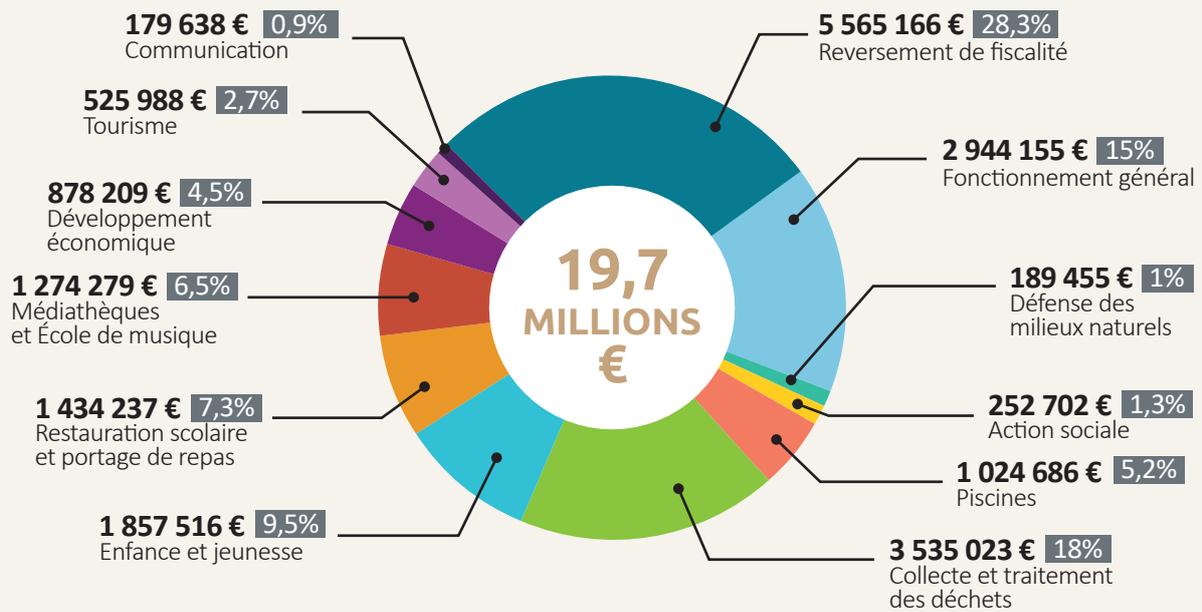
- Clôture de l'étude financière et fiscale, et élaboration d'un Pacte Financier et Fiscal (PFF)
- Ouverture de 2 nouveaux budgets : "Mobilité" et "Prévention, collecte et traitement des déchets"
- Organisation et suivi CLECT (Commission Locale d'Évaluation des Charges Transférées) pour le transfert de la compétence "Mobilité"

# BILAN FINANCIER DU

Le bilan financier du budget général 2023 est issu du compte administratif voté le 6 juin 2024 par les conseillers communautaires. Le compte administratif, réalisé chaque année, présente les réalisations budgétaires de l'exercice.

## Fonctionnement

### Dépenses



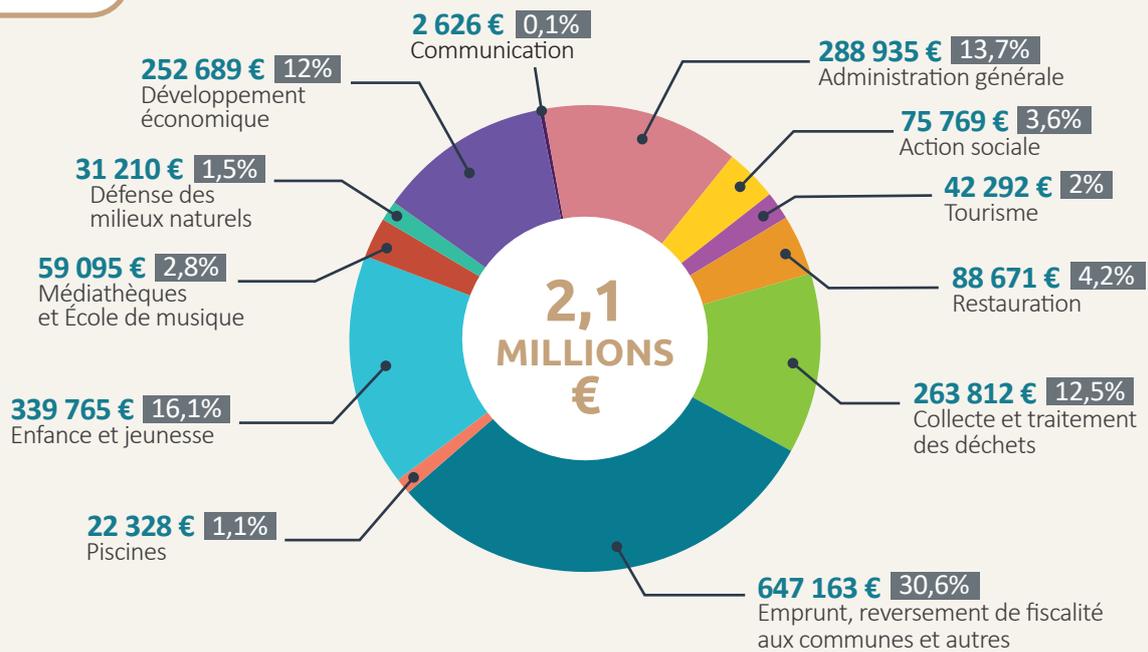
### Recettes



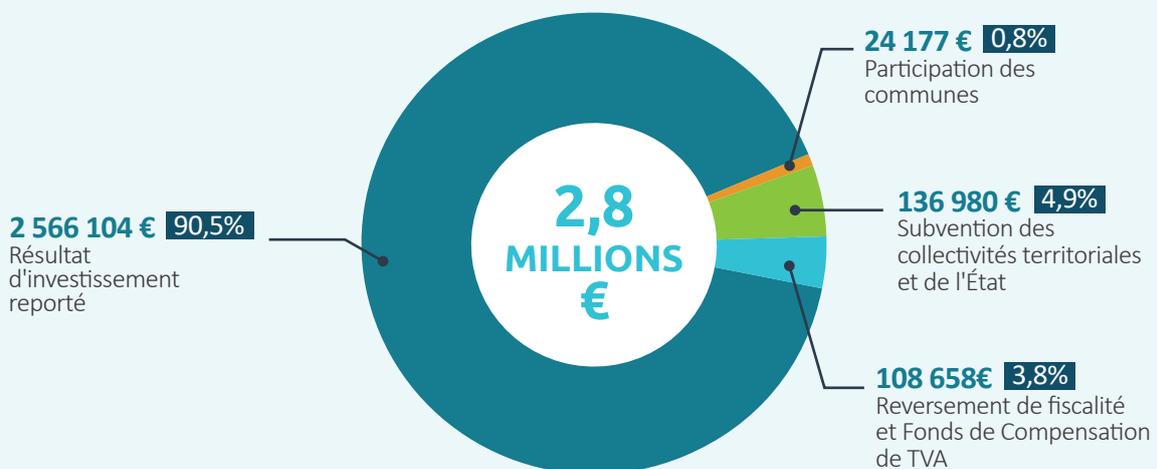
# BUDGET GÉNÉRAL 2023

## Investissement

### Dépenses



### Recettes





# JURIDIQUE, COMMANDE PUBLIQUE ET ASSURANCES

Le service juridique, commande publique et assurances a notamment pour missions la préparation et la gestion des achats et des assurances pour l'ensemble des services de Cœur de Loire.

En étroite collaboration avec les services, il prépare les Dossiers de Consultations des Entreprises (DCE) et veille à la sécurisation des procédures d'achats et des actes.

Composée de deux personnes, l'équipe gère également les contrats d'assurances, le suivi des sinistres et prépare les cessions ou acquisitions immobilières.

Le service assure également une assistance juridique ponctuelle pour l'ensemble des pôles de Cœur de Loire.



## Chiffres-clés



### Budget

Fonctionnement\*  
25 294€

Investissement  
3 240€

\* hors masse salariale



2 agents

56 marchés publics

1 acquisition immobilière

13 sinistres



## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ 56 marchés publics attribués
- ✓ 1 acquisition immobilière (à Donzy)
- ✓ Gestion de 6 contrats d'assurances
- ✓ 2 baux conclus (renouvellement de la gendarmerie de Pouilly-sur-Loire et des bureaux de l'Hôtel des entreprises)
- ✓ 2 cessions immobilières (parcelles sur le Parc d'Activités du Val de Loire à Cosne-Cours-sur-Loire)



1 acquisition immobilière



56 marchés publics attribués



Assistance juridique pour les services

## PROJETS 2024

- Attribution des marchés de travaux liés à la construction du Pôle Petite Enfance
- Lancement des marchés de travaux pour la réhabilitation de la Tour du Pouilly Fumé



# BÂTIMENTS



## Cœur de Loire gère aujourd'hui 27 sites sur les différentes communes du territoire.

Une partie de ces bâtiments est occupée par les agents afin d'assurer les services de proximité : crèche, médiathèques, piscines, école de musique... L'autre partie des bâtiments est louée aux gendarmeries par exemple, ou mise à disposition par des conventions (le Foyer logement de Pouilly-sur-Loire, la Tour de Pouilly Fumé...). Ces bâtiments nécessitent des travaux afin de maintenir un bon état de fonctionnement et accueillir le public en toute sécurité. Parallèlement, une réflexion est engagée afin de répondre aux obligations réglementaires liées à la réduction de la consommation énergétique.

Pour l'ensemble des bâtiments, le service gère ainsi un budget de fonctionnement de 670 163 € et un budget d'investissement de 490 139 €. Il se charge également de la maintenance du parc automobile composé de 16 véhicules.

Fin 2023, le service a été renforcé et est aujourd'hui composé de 4 agents :

- 1 responsable de service,
- 1 préventeur pour la gestion et la mise en place de toute la sécurité liée aux bâtiments,
- 2 agents de maintenance pour pallier aux besoins croissants du quotidien.



## FAITS MARQUANTS 2023

✓ **31 dossiers de travaux** sur les sites (études du dossier, consultations d'entreprises et suivis des travaux), notamment le passage en LED dans les bâtiments, des réfections de toitures, rénovations intérieures (portes, peintures, sols...), remplacements de menuiseries, poses de films solaires, travaux de sécurisation.

✓ **Gestion de 10 sinistres**

✓ **4 marchés publics** en cours :

- Entretien et maintenance des installations de chauffage, ventilation et climatisation,
- Entretien et maintenance des ascenseurs,
- Vérification et maintenance des installations de sécurité incendie,
- Nettoyage des vitres des bâtiments communautaires

## Chiffres-clés

 **4** agents

**27** sites

**16** véhicules

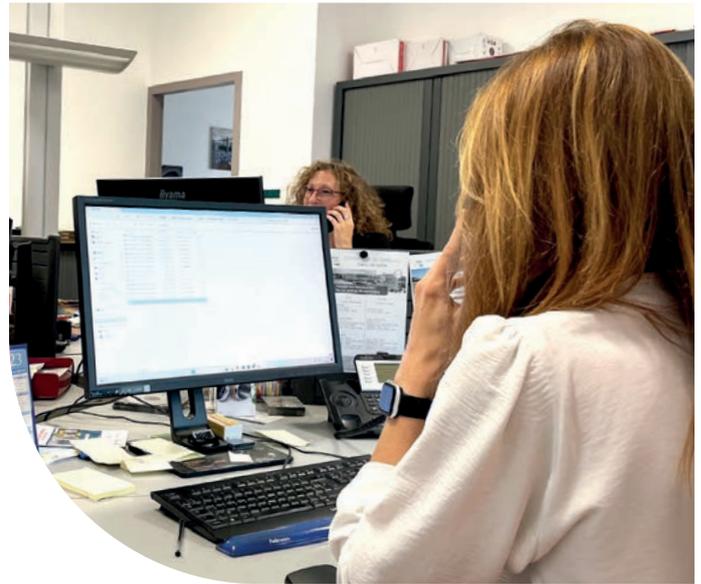
**250** interventions de maintenance réalisées en régie

## PROJETS 2024

- Structurer le service et augmenter les travaux en régie
- Diminuer les interventions urgentes curatives en réalisant des travaux d'investissement en amont
- Continuer l'optimisation énergétique dans les bâtiments
- Créer un atelier et des locaux pour les agents techniques du service bâtiment
- Suivi des projets phares : construction de la nouvelle crèche et réhabilitation de la Tour de Pouilly Fumé



## SECRÉTARIAT GÉNÉRAL



**Le secrétariat général, situé au siège de la collectivité à Cosne-Cours-sur-Loire a pour missions principales d'accueillir et renseigner le public et d'organiser tout au long de l'année l'ensemble des réunions institutionnelles.**

Il assure au quotidien l'accueil physique et téléphonique de la collectivité et répond également à toutes les demandes reçues par mail. Il renseigne les usagers sur les démarches à suivre et les services à contacter selon leurs besoins. Il réalise également la facturation de la restauration scolaire et du portage de repas à domicile.

Il est en contact permanent avec les élus et les services afin de préparer et d'organiser les réunions institutionnelles (conseils et bureaux communautaires, commissions, réunions entre élus et partenaires...).

Il assure également la gestion de l'agenda du Président de Cœur de Loire.

### Chiffres-clés

**3** agents

**1** site

**4 594** courriers

**50** réunions organisées



### FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Gestion du courrier** : 3 436 courriers entrants et 1 158 courriers sortants
- ✓ **Facturation aux usagers** : 1 150 factures par mois pour la restauration scolaire et 100 pour le portage de repas à domicile
- ✓ **Organisation des instances** : 8 bureaux, 8 conseils communautaires et 34 commissions
- ✓ **Restauration scolaire** : Changement de logiciel et mise en place d'un Portail Famille (gestion des inscriptions, facturation) à la rentrée 2023/2024
- ✓ **Gestion des ordures ménagères** : Accompagnement des usagers dans la mise en place des nouvelles modalités de collecte, distributions de sacs jaunes (jusqu'à 150 visites par jour) et réponses aux appels (jusqu'à 120 appels par semaine)

### PROJETS 2024

- Relais pour la mise en place du tri à la source des biodéchets
- À l'étude :
  - Dématérialisation du circuit des délibérations
  - Gestion électronique du courrier



# INFORMATIQUE



Parmi ses principales missions, le service informatique conçoit et entretient les systèmes d'information de la collectivité.

Il se charge de l'installation, du paramétrage et de la maintenance des matériels et logiciels informatiques et assiste les utilisateurs. Il procède à une veille technologique et garantit la sécurité des systèmes d'information.



## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Renouvellement de la salle serveur du siège** pour tendre vers un PCA/PRA (Plan de continuité d'activité / plan de reprise d'activité) garantissant la continuité de services via des relais (logiciels / serveurs)
- ✓ **Renouvellement du contrat accord cadre** pour l'acquisition de matériel
- ✓ **Remplacement des équipements d'interconnexion** des réseaux informatiques du siège
- ✓ **Renouvellement de 1/5<sup>ème</sup> du parc d'ordinateurs**
- ✓ **Dématérialisation des congés**
- ✓ **Travail sur le devenir du réseau d'initiative publique** (fibre optique sur le secteur cosnois)



Renouvellement des ordinateurs



Travail sur la fibre optique



Renouvellement de la salle serveur

## Chiffres-clés



### Budget

**Fonctionnement\***  
49 428€

**Investissement**  
240 433€

*\* hors masse salariale*



**3**

agents

**170**

ordinateurs

**40**

serveurs

**65**

téléphones mobiles

## PROJETS 2024

- Renouvellement de la salle serveur du siège pour tendre vers un PCA/PRA.
- Poursuite du projet d'interconnexion des sites distants avec le siège.
- Renouvellement de 1/5<sup>ème</sup> du parc d'ordinateurs



# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



Élaboration de la stratégie économique

Dans le cadre de sa compétence "Développement économique", Cœur de Loire a pour objectif d'encourager toutes les initiatives entrepreneuriales pour dynamiser l'économie locale.

À ce titre, elle est amenée à intervenir sur le territoire aussi bien sur des actions d'animation, d'accompagnement de porteurs de projets et d'entreprises ainsi que sur des actions d'aménagement du territoire.

Le pôle attractivité de Cœur de Loire travaille en étroite collaboration avec l'adebCosne, l'agence de développement économique du territoire.

## Chiffres-clés



### Budget

**Fonctionnement\***  
514 346€

**Investissement**  
252 689€

\* dont SCoT-AEC et Mobilité (hors masse salariale)

**3**  
agents

**138**  
créateurs  
d'entreprise  
accompagnés

**69 000€**  
d'aides attribuées

**2**  
Zones d'Activités  
intercommunales



## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Élaboration de la nouvelle stratégie de développement économique** de Cœur de Loire lors d'ateliers participatifs avec les commerçants, les entreprises du territoire et l'ensemble des partenaires locaux (les communes avec la conférence des maires, le Département, la Région, la Chambre d'Agriculture, la Chambre des Métiers et de l'Artisanat, la Chambre du Commerce et de l'Industrie...)
- ✓ **Attribution des aides économiques aux entreprises** : 69 000€
- ✓ **Première édition d'une "Nocturne artisanat et gastronomie"** regroupant plus de 40 exposants à Cosne-Cours-sur-Loire
- ✓ **Participation à plusieurs salons** : SIMI, Salon des Maires... pour faire de la prospection, et promouvoir le territoire auprès d'entreprises



Élaboration de la stratégie de développement économique



Attribution des aides économiques aux entreprises



Participation à des salons

## PROJETS 2024

- Mise en œuvre de la stratégie de développement économique et renouvellement des partenariats
- Déploiement d'un nouveau site vitrine des commerçants et artisans de Cœur de Loire
- Redéfinition de la politique d'accompagnement des commerces de Cœur de Loire et de l'intérêt communautaire
- Création d'un slogan d'attractivité pour promouvoir le territoire
- Lancement de la concession pour l'aménagement de la Zone d'Activités à Tracy-sur-Loire



# DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE



Réhabilitation de la Tour du Pouilly Fumé

**Le territoire de Cœur de Loire dispose de nombreux attraits touristiques (Loire, vignobles, patrimoine, animations...).**

Pour attirer plus de touristes et développer l'attractivité du territoire, Cœur de Loire intervient dans les domaines suivants :

- **La gestion de structures de valorisation des attraits du territoire** avec la Tour du Pouilly Fumé, qui a pour mission de faire découvrir le vignoble et le savoir-faire à travers un parcours sensoriel.
- **La mise en œuvre de prestations touristiques** pour découvrir le territoire : création de circuits de randonnées, mise en place d'un service de location de vélos à assistance électrique...
- **La mission d'accueil, de promotion et d'animation touristique**, confiée à l'Office de tourisme repartis sur 3 points d'accueil : Cosne-Cours-sur-Loire, Pouilly-sur-Loire et Donzy.
- **Le soutien aux structures associatives en lien avec le tourisme** : le Musée de la Machine Agricole Ancienne et de la Ruralité (MuMAR) à Saint-Loup et le Musée du Moulin de Maupertuis à Donzy.

## Chiffres-clés



### Budget

**Fonctionnement\***

**451 779€**

**Investissement**

**42 292€**

*\* hors masse salariale*



**2**  
agents

**27 977**  
visiteurs accueillis  
sur les sites  
touristiques

**165**  
hébergés

**5**  
sites labellisés  
Qualité Tourisme



## FAITS MARQUANTS 2023

### ✓ Mise en œuvre des 4 défis du Plan croissance tourisme :

- Construire une stratégie marketing et Structurer l'organisation et le management du tourisme sur le territoire (100% des actions engagées),
- Asseoir son identité œnotouristique (80% des actions engagées),
- Renforcer l'offre d'accueil et de découverte (83% des actions engagées),
- Devenir une vitrine de la Loire nivernaise (14% des actions engagées)

### ✓ Étude pour la réhabilitation de la Tour du Pouilly Fumé

### ✓ Labellisation "Qualité tourisme" du MuMAR

### ✓ 2 895 demandes sur les points d'accueil de l'Office de tourisme et des musées

### ✓ Accompagnement : 18 rencontres avec les communes

### ✓ 5 269 visiteurs à la Tour du Pouilly Fumé

### ✓ 20 % d'augmentation du chiffre d'affaires de la boutique au point d'accueil de Cosne-Cours-sur-Loire

## PROJETS 2024

- Renforcer les points d'accueil de l'Office de tourisme à Cosne-Cours-sur-Loire et Pouilly-sur-Loire, et déployer un réseau de points d'informations touristiques
- Devenir un acteur engagé dans la politique d'attractivité résidentielle de Cœur de Loire
- Accompagner les nouveaux acteurs du tourisme vers une offre de qualité pour faire émerger un réseau de partenaires investis dans la stratégie de développement touristique de Cœur de Loire
- Développer les labels et classements : Qualité tourisme, Vignobles et découvertes...
- S'engager autour des piliers de la responsabilité sociétale des entreprises (gouvernance, collaborateurs, fournisseurs, environnement, clients usagers)



# SCHÉMA DE COHÉRENCE TERRITORIALE AIR ÉNERGIE CLIMAT (SCOT-AEC)

## Chiffres-clés



## Cœur de Loire prépare l'avenir grâce au SCot-AEC.

Afin de répondre au mieux aux besoins des populations actuelles et futures du territoire, tout en tenant compte des défis de demain (transitions écologique, énergétique, numérique), les élus de Cœur de Loire ont souhaité engager la collectivité dans l'élaboration d'un SCot-AEC.

Le SCot-AEC est un document de planification territoriale. Il définira les grandes orientations d'aménagement et de développement du territoire pour les 20 prochaines années. Afin d'élaborer le SCot-AEC les élus associeront aux réflexions de nombreuses institutions ressources, différents acteurs du territoire, dont les habitants par des réunions publiques. Il s'agira de conjuguer des problématiques très variées telles que l'habitat, la mobilité, le développement économique, l'optimisation du foncier, la préservation de la qualité de l'air, la réduction des émissions de gaz à effets de serre, la maîtrise de l'énergie... deux ans d'études et de co-construction sont ainsi programmées pour élaborer le SCot-AEC.

## PROJETS 2024

- > Études : réalisation d'un diagnostic territorial, établissement de l'état initial sur l'environnement, définition des ambitions politiques et du projet de territoire pour son devenir à long terme
- > Organisation d'ateliers de travail
- > 1 à 2 réunions publiques

## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Recrutement d'un chargé** de mission SCot-AEC (arrivé en juillet)
- ✓ **Lancement de l'étude** (décembre), accompagnée par un bureau d'études

# OPTIMISATION DES FINANCEMENTS

Le poste de chargé de mission Ingénierie de projet a évolué en "optimisation des financements". Cette évolution répond aux besoins et enjeux identifiés sur le territoire. Initialement destiné de manière exclusive aux communes du territoire, le chargé de mission accompagne et conseille désormais les services de Cœur de Loire.

## Chiffres-clés



## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **113 rencontres** auprès des communes
- ✓ **12 communes accompagnées** dans le montage de dossiers de demandes de subventions dont 3 dossiers ayant obtenu des aides à la suite de l'accompagnement proposé
- ✓ **Signature de l'avenant du Contrat Cadre de Partenariat** avec la Département de la Nièvre, permettant l'accompagnement de 4 projets pour un montant de 608 257,57 €
- ✓ **16 plans de financement réalisés** au profit des communes

## PROJETS 2024

- > Montage de dossiers de demandes de subventions dans la nouvelle programmation 2023-2027 du programme Européen LEADER
- > Suivi et inscription dans les autres dispositifs d'accompagnements financiers (Fonds vert, France ruralité 2030, Contrat Cadre...)
- > Renforcement du réseau des partenaires locaux



# REVITALISATION DES CENTRES-BOURGS



La revitalisation des centres-bourgs est un enjeu majeur pour l'attractivité du territoire.

À Donzy, Neuvy-sur-Loire et Pouilly-sur-Loire, Cœur de Loire apporte un soutien technique dans le suivi des actions, la recherche des financements, la rédaction des cahiers des charges... afin de faciliter la mise en œuvre des projets des communes ayant un plan d'actions.

## Chiffres-clés

1 agent

3 communes accompagnées

## FAITS MARQUANTS 2023

### Pouilly-sur-Loire :

- ✓ **Présentation des 3 projets** lors de 15 permanences (100 personnes) :
  - Réfection du parking de l'école (90 places et sécurisation de l'entrée des élèves à l'école primaire)
  - Réfection du parking de la Poste (réduction des places et installation d'un espace de fraîcheur végétalisé pour les habitants).
  - Modification de la rue Waldeck-Rousseau (cœur commercial qui pourra être arpenté plus facilement par les piétons)

### Neuvy-sur-Loire :

- ✓ **12 réunions organisées** pour préparer les projets 2024.

### Donzy :

- ✓ **Étude pour préparer deux projets** structurants pour la commune : les réaménagements de la place Gambetta et de la Grande Rue

## PROJETS 2024

### Neuvy-sur-Loire :

- Réaménagement de la rue des Vignerons (déplacements plus aisés et sécurisation du trajet entre le centre de Neuvy-sur-Loire et la salle polyvalente)
- Création d'une voie verte d'environ 900 mètres reliant l'entrée sud de la commune aux Pelus
- Préservation du linéaire commercial qui permettra de protéger 18 cellules commerciales

### Pouilly-sur-Loire :

- Création d'aménagements urbains de confort : boîte à livres, tables de jeux
- Accompagnement pour la fin des travaux

### Donzy :

- Installation d'une piste de Pumptrack de 120 mètres le long du terrain de foot de la commune
- Réalisation de la 3<sup>ème</sup> partie du parcours de l'Escapade (sur les 4 prévues) : installation de mobilier, végétalisation...




## MOBILITÉ



**La mobilité est un enjeu majeur pour le territoire et son attractivité tant en termes de solidarité, d'accessibilité que de réponse aux enjeux environnementaux.**

Face à cette nécessité, le service mobilité a été créé début 2023 consécutivement à la prise de compétence facultative "Autorité Organisatrice de la Mobilité" par Cœur de Loire.

Un travail de concertation avec l'ensemble des partenaires et acteurs du territoire a été initié permettant de définir la politique mobilité de Cœur de Loire au travers d'un document cadre : le Plan de Mobilité Simplifié. La stratégie retenue identifie 4 axes d'intervention, comprenant 14 actions à déployer au cours de la période 2024-2030.

L'objectif principal du service consiste à soutenir la concrétisation de cette politique en assurant le suivi des projets, en dynamisant les actions et en accompagnant les partenaires et habitants du territoire dans leurs besoins en matière de mobilité.

### Chiffres-clés

**1**  
agent

**71**  
partenaires  
mobilisés

**14**  
actions définies

**2**  
candidatures à des  
appels à projets  
réussies



### FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Recrutement d'un chargé de mission** mobilité en janvier 2023
- ✓ **Définition de la politique mobilité** au travers de l'approbation d'un Plan de Mobilité Simplifié le 12 décembre 2023
- ✓ **Création du Comité des Partenaires** de la mobilité
- ✓ **Concertation citoyenne** sur le service de bus "Papillon" de Cosne-Cours-sur-Loire



Approbation du  
Plan de Mobilité  
Simplifié



Création d'un comité  
des partenaires



Concertation  
citoyenne sur le bus  
Papillon

### PROJETS 2024

- Création et lancement de la marque mobilité
- Préfiguration d'un guichet unique de la mobilité
- Déploiement de programmes d'animations grand public lors des opérations "Mai à Vélo" et "Semaine européenne de la mobilité"
- Transfert effectif des services de bus "Papillon" à Cœur de Loire
- Extension du nombre d'habitants intégrés au Comité des Partenaires de la mobilité

# HABITAT

Cœur de Loire poursuit ses engagements en matière d'habitat. Les élus mettent en œuvre une politique de proximité prioritairement axée sur l'amélioration des conditions de logement en accompagnant les habitants dans la rénovation de leur habitat.

Conseils, diagnostics, orientation, assistance technique, la conseillère habitat de Cœur de Loire accueille les particuliers sur rendez-vous et organise des permanences communes regroupant l'expertise d'un architecte du CAUE et d'un thermicien de France Renov' pour apporter une approche plus globale aux gros projets de travaux. Elle propose depuis 2023 des nouvelles permanences dans 4 communes.

## Chiffres-clés

 **1** agent

**210** ménages orientés dont 26 en précarité énergétique

**30 000€** de fonds PROCIVIS permettant une avance de fonds pour les particuliers

## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Création de permanences mensuelles** dans les 4 villes en programme de revitalisation : Cosne-Cours-sur-Loire, Donzy, Pouilly-sur-Loire, Neuvy-sur-Loire
- ✓ **Partenariat avec la ville de Cosne-Cours-sur-Loire**, sur la démarche Zéro Logement Vacant du programme Action Cœur de Ville
- ✓ **Accroissement des sollicitations** sur le sujet du "photovoltaïque"

## PROJETS 2024

- Signature de la convention Opération de Revitalisation des Territoires avec un volet habitat
- Travaux sur la définition de la compétence habitat

## Chiffres-clés

 **1** agent

**11** stationnements pour 15 demandes

**5** communes accompagnées pour l'accueil de groupes de passage

# ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE

Cœur de Loire est attentive à l'accueil des gens du voyage et travaille avec l'association Gadje pour engager un vrai dialogue et faciliter le vivre ensemble.

## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Définition et partage d'une procédure d'accueil** des voyageurs et d'une convention type

## PROJETS 2024

- Recherche et identification de fonciers pour l'accueil des voyageurs
- Accompagnement des familles en cours de sédentarisation

Notre partenaire :






## PETITE ENFANCE



Dans le cadre de la politique menée en faveur de la petite enfance, Cœur de Loire a pour objectif de permettre aux familles de concilier plus facilement la vie professionnelle et la vie familiale en proposant divers modes de garde.

À ce titre, elle intervient dans :

- **La gestion de la crèche "l'Ourson"**, située à Cosne-Cours-sur-Loire. Sa capacité d'accueil est de 70 places pour des enfants de 10 semaines à 4 ans (périscolaire).
- **Le Relais Petite Enfance**, structure dédiée à l'accompagnement des parents à la recherche d'un mode de garde (collectif ou individuel).

Il propose également tout au long de l'année des conférences et des ateliers sur le thème de l'accompagnement à la parentalité et anime le réseau des assistant(e)s maternel(le)s. Il existe trois Relais Petite Enfance sur le territoire (Cosne-Cours-sur-Loire, Donzy et Pouilly-sur-Loire)

- **Un soutien aux centres sociaux du territoire.**

### Chiffres-clés



**Budget**

**Fonctionnement\***

**107 464€**

**Investissement**

**292 991€**

\* hors masse salariale



**30**

agents

**116**

familles  
bénéficiaires

**3**

Relais Petite  
Enfance

**105**

assistantes  
maternelles



### FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ Première **participation à la semaine de la Petite Enfance** avec la mise en place d'ateliers
- ✓ **Spectacle de Noël "Pascalina"** pour les assistantes maternelles, puis pour les enfants de la crèche
- ✓ **Instauration de moments conviviaux** avec les familles : 2 cafés des parents, fête de l'été
- ✓ **Venue d'une ferme pédagogique** à la crèche.
- ✓ **Reprise des sorties vers l'extérieur** : au marché et sur les bords de Loire grâce à l'acquisition d'un kiddibus 6 places et d'une poussette double
- ✓ **Mise en place d'ateliers Yoga** avec une intervenante, Angélique Lagarde, organisés par le Relais Petite Enfance
- ✓ **Journée de sensibilisation au portage** pour les professionnelles et pour les familles par une intervenante
- ✓ **Conférence** organisée par le Relais Petite Enfance : "Poser des limites à son enfant" animée par Elise Fournier
- ✓ Mise en place d'un système de **prêt de malles pédagogiques** à destination des assistantes maternelles

### PROJETS 2024

- Projet Bien-être avec mise en place d'ateliers Yoga à la crèche
- Projet Nature avec découverte des petites bêtes en partenariat avec le service éducation à l'environnement et accueil d'une ferme pédagogique
- Projet Livres
- Projet Sport avec mise en place d'ateliers autour du sport et finalisation par la fête de l'été sur le thème des Olympiades
- Participation à la semaine de la Petite Enfance "Viens je t'emmène"
- Journée pédagogique : sensibilisation Snoezelen (méthode de relaxation)
- Animations avec la ludothèque Micado
- Installation d'un écran à l'accueil à destination des familles pour partager les moments forts en photos et en vidéos



# CUISINE COMMUNAUTAIRE

La cuisine communautaire est un acteur essentiel dans le travail mené par les élus de Cœur de Loire pour sensibiliser à l'équilibre alimentaire et au goût.

Avec la volonté d'offrir des produits de qualité aux enfants et aux personnes âgées, mais aussi de faire découvrir la variété et la richesse des aliments à travers des menus à thème, la cuisine communautaire fabrique et distribue les repas pour les écoles maternelles et primaires et les centres de loisirs du territoire. Elle assure également le portage de repas à domicile pour nos aînés et propose des prestations annexes : goûters de Noël et repas froids.

En 2023, 186 910 repas ont été fabriqués :

- 164 273 livrés aux 25 cantines scolaires et aux 2 centres de loisirs du territoire
- 22 637 pour les bénéficiaires du service de portage de repas à domicile.

Répartition entre les activités : 88% pour le scolaire et 12% pour le service de portage à domicile.



## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Application de la loi Egalim** (environ 15.92 % de bio et 20.18% de produits de qualité, 17.86% de produits locaux)
- ✓ **Préparation de repas végétariens "maison"**
- ✓ **Renouvellement de l'adhésion** au programme « lait et fruits » dans les écoles
- ✓ **Achat de nouveaux véhicules** pour les services (scolaire et portage)
- ✓ **Animations** : menus à thème (chinois, région Nord Pas de Calais, Noël, végétariens, par saison...)
- ✓ **Travail sur les économies d'énergie** (éclairage, chauffage...)
- ✓ **Remise en état** du matériel frigorifique et du matériel en cuisine
- ✓ Hausse du coût des denrées en 2023 : + 12.5%



## Chiffres-clés



**Budget**

**Fonctionnement\***  
776 289€

**Investissement**  
88 671€

\* hors masse salariale



**17**

**agents**

**186 910**  
repas  
fabriqués

**25**  
écoles  
desservies

## PROJETS 2024

- Étude engagée sur les contenants réutilisables
- Début de diagnostic sur le gaspillage alimentaire
- Projet d'harmonisation du portage de repas à domicile sur le territoire : confection et livraisons des repas à Pouilly-sur-Loire et Donzy



## RÉSEAU DES PISCINES



Soirée Bien-être

**Le réseau des piscines de Cœur de Loire compte deux établissements : une piscine ouverte toute l'année à Cosne-Cours-sur-Loire et une piscine d'été à Donzy.**

La piscine de Cosne-Cours-sur-Loire, dotée de 2 bassins et d'une pataugeoire, assure toute l'année l'apprentissage de la natation auprès des scolaires. À travers cet enseignement les élus affichent leur volonté de lutter contre le phénomène des noyades, qui est en France la deuxième cause d'accidents mortels chez les enfants de 1 à 14 ans. La piscine de Cosne-Cours-sur-Loire accueille également les associations dédiées à la pratique du sport aquatique et propose des activités de bien-être et de loisirs (aquagym, aquabike, bébés à l'eau...) tout le long de l'année.

La piscine d'été de Donzy ouvre de juin à septembre. Elle accueille les scolaires en juin et propose des animations et de grands espaces extérieurs pour accueillir tout l'été les familles.

### Chiffres-clés



#### Budget

**Fonctionnement\***  
432 975€

**Investissement**  
22 328€

\* hors masse salariale



**15**  
agents

**2**  
sites

**18 254**  
scolaires  
accueillis

**21 431**  
entrées



### FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Ouverture de la piscine de Donzy en continu et 7j/7** pendant les mois de juillet et août
- ✓ **Mise en place d'animations tout au long de l'année** : Fête des scolaires (864 élèves), Olympiades à Cosne (98 entrées) et Donzy (160 entrées), Halloween (140 entrées), Noël (83 entrées)
- ✓ **Participation à Octobre rose** : organisation d'un après-midi autour d'ateliers de dépistage et de soins : recette de 6821 € reversée à la Ligue contre le cancer
- ✓ Reprise des **soirées Bien-être** à la piscine de Cosne-Cours-sur-Loire
- ✓ **Remplacement de deux pompes** au niveau du traitement de l'eau



Ouverture de la  
piscine de Donzy  
7j/7



Soirée bien être



Octobre rose

### PROJETS 2024

- Acquisition d'une rampe de mise à l'eau pour les vélos sur le site de Cosne-Cours-sur-Loire
- Acquisition de jeux d'eau extérieurs sur le site de Cosne-Cours-sur-Loire



# RÉSEAU DES MÉDIATHÈQUES



Soirée Harry Potter

## Le réseau des médiathèques de Cœur de Loire regroupe 3 sites : Cosne-Cours-sur-Loire, Neuvy-sur-Loire et Donzy.

Leur mission commune est d'offrir un accès à la culture à l'ensemble de la population du territoire, de promouvoir la lecture publique auprès de la jeunesse, en coopération avec l'Éducation Nationale, et de contribuer à réduire la fracture numérique. Prêts de livres, de DVD, de CD, de magazines, de jeux de société et jeux vidéo, de partitions et de kits de découverte de la nature, libre accès à des espaces multimédias, le réseau propose aussi des actions culturelles tels que des festivals, conférences, projections, ateliers et accueille les scolaires toute l'année.

L'abonnement au réseau est gratuit pour tous les habitants de Cœur de Loire.



## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Les Nuits de la lecture** sur le thème de la Peur
- ✓ **Animations autour de la thématique Magie** (du 9 janvier au 1<sup>er</sup> avril) tout comme le Festival de Littérature Jeunesse (du 6 mars au 1<sup>er</sup> avril)
- ✓ **Création d'un fonds « Facile à Lire »**
- ✓ Partenariats intergénérationnels entre les écoles et les maisons de retraite
- ✓ **Nouvelle thématique estivale** "Menus d'été" pour promouvoir le patrimoine gastronomique local
- ✓ **Expositions locales** "Voler à l'aventure" et "Cosnois Voyageurs"



Festival de Littérature Jeunesse



Thématique estivale "Menus d'été"



Création d'un fonds facile à lire

## Chiffres-clés



### Budget

Fonctionnement\*

148 046€

Investissement

31 897€

\* hors masse salariale



18

agents

3

sites

98 000

prêts

48 700

entrées hors animations (+24%)

## PROJETS 2024

- Extension des horaires d'ouverture
- 10<sup>ème</sup> anniversaire du Festival À Bout de Courts
- Festival Littérature Jeunesse sur la thématique "Tonnerre de Zeus" et la mythologie
- "Mi-temps Estivale", le sport local à l'honneur tout l'été dans le cadre des Jeux Olympiques



## ÉCOLE DE MUSIQUE



Découverte des cuivres

À travers les pratiques d'une vingtaine d'instruments et l'enseignement musical proposés par l'école de musique intercommunale, les élus de Cœur de Loire souhaitent faciliter l'accès à la culture au plus grand nombre.

À la rentrée de septembre 2023, 199 élèves bénéficiaient de cet enseignement à travers des cours d'éveil musical, des ateliers collectifs de pratique instrumentale, des cours individuels ou semi-collectifs. L'école de musique propose 5 cursus de formation musicale et 2 ateliers (impro Jazz et Musique Assistée par Ordinateur). Une équipe pédagogique qualifiée encadre l'apprentissage instrumental, la formation musicale ainsi que les ateliers collectifs et les ensembles instrumentaux et vocaux.

L'école de musique intervient également dans 6 ensembles composés de plus d'une centaine de musiciens amateurs et dans 4 établissements dans le cadre de l'opération "Orchestre aux collèges".

Les 23 professeurs de l'école et le directeur sont gérés par RESO Nièvre.

### Chiffres-clés



#### Budget

Fonctionnement  
318 676€

Investissement  
27 198€

199  
élèves

137  
pratiquants dans  
les ensembles  
amateurs

24  
enseignants  
spécialisés



### FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Spectacle scolaire "Un poirier m'a dit"** avec 80 enfants de l'école Pierre et Marie Curie et un trio clarinette, piano et contrebasse.
- ✓ 10<sup>ème</sup> édition du **Festival Deux Croches Loire** du 16 juin au 2 juillet
- ✓ Collaboration avec le Garage Théâtre (Jean-Paul Wenzel) : **Le Ciel de Rome** (création pour ensemble de clarinettes et récitant) et **Le banquet de Ste Cécile** (chronique pure de Jean-Pierre Bodin, avec la participation de l'Harmonie de Cosne)
- ✓ **Rencontre artistique** entre les Orchestres aux collèges et Impérial Quartet dans le cadre de D'Jazz à Cosne, et déambulation au Carnaval de Cosne-Cours-sur-Loire
- ✓ **Ciné concert** avec l'association 47-2 : composition et création musicale avec les grands élèves et les professeurs de l'école de musique

### PROJETS 2024

- Bilan des actions et rédaction du nouveau projet d'établissement
- Accueil du Quatuor de Cors Carnyx pour le concert de printemps de l'Harmonie de Cosne le 5 mai suivi d'un concert pédagogique le 6 mai pour les élèves des écoles primaires de Cœur de Loire.
- Accueil de la rencontre départementale "Orchestre à l'école" et "Orchestre au collège" le 8 avril au gymnase Georges Sand (200 élèves du département).
- Nouvelle formule du festival Deux Croches Loire en cours de réflexion

Nos partenaires :





# CHANTIER D'INSERTION



**Le chantier d'insertion a pour vocation d'accompagner les personnes en difficultés socio-professionnelles vers un retour à l'emploi.**

Chaque année une dizaine de bénéficiaires est prise en charge. À travers les différentes missions que leur confie Cœur de Loire, le chantier d'insertion leur permet d'acquérir un savoir-faire, un savoir-être et de reprendre confiance.

Le chantier d'insertion intervient toute l'année auprès des services et des communes adhérentes pour la réalisation de travaux : fabrication de mobilier, petits travaux, missions de manutention, entretien d'espaces verts.

L'équipe est constituée de 8 personnes maximum, hommes et femmes entre 20 et 62 ans, engagées sur un contrat d'une durée de 3 à 6 mois renouvelables sur 2 ans.

## Chiffres-clés



**Budget**

**Fonctionnement\***

**29 817€**

**Investissement**

**22 693€**

*\* hors masse salariale*

**1**  
agent

**8**  
bénéficiaires

**1**  
atelier de fabrication

**1**  
jardin solidaire



## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ Réalisation des décors "Hawaï" pour la fête de la crèche
- ✓ Réalisation des décors "Harry Potter" et "Mythologie" à la médiathèque de Cosne-Cours-sur-Loire
- ✓ Création et conception d'une roue de la fortune pour le village Achetez en Cœur de Loire (Foire de la Saint-Michel)
- ✓ Création de meubles pour l'accueil du Pavillon du Milieu de Loire
- ✓ Création de tonneaux pour la Tour du Pouilly Fumé
- ✓ Réhabilitation d'un appartement de la gendarmerie avec le service Bâtiment de Cœur de Loire
- ✓ Vidange de la piscine de Donzy et préparation des bassins



Décor pour la médiathèque de Cosne



Création de meubles



Réhabilitation d'un appartement

## PROJETS 2024

- Poursuite du réaménagement de l'accueil du Pavillon du Milieu de Loire
- Création de décors pour les médiathèques (thème Japon)
- Création de décors pour la crèche (thème Jeux Olympiques)
- Vidange de la piscine de Donzy et préparation des bassins
- Poursuite du jardin solidaire



# PRÉVENTION, COLLECTE ET TRAITEMENT DES DÉCHETS



60 permanences pour la distribution des sacs jaunes

Cœur de Loire exerce la compétence obligatoire de collecte et traitement des déchets ménagers et assimilés.

À ce titre, elle assure en direct :

- La **collecte des ordures ménagères** en porte à porte par les équipes composées de chauffeurs et de ripeurs (11 agents, 6 bennes). Les ordures ménagères et assimilables sont transférées et incinérées à Fourchambault. En 2023, un habitant de Cœur de Loire a produit en moyenne 215 kg d'ordures ménagères (contre 235 kg en 2022).
- L'**entretien et le nettoyage des Points d'Apport Volontaire** (papiers, emballages en plastique et en verre pour les usagers). Deux agents sont en charge des 95 sites, soit 362 colonnes.
- La **gestion de 3 déchèteries** dont deux sont gérées en régie et une en délégation de service. Chaque déchèterie permet aux usagers d'apporter, de recycler et de traiter un grand nombre de déchets.
- Le **traitement des déchets**, en 2023, 2126 tonnes ont été transférées vers les centres de traitement et de tri :
  - 976 tonnes d'emballages et papiers ont été transportées au centre de tri à Bourges (18) soit 39kg par habitant (contre 35kg en 2022).
  - 1150 tonnes de verre ont été transportées au centre de traitement à Champforgeuil (71) soit 46kg par habitant (contre 44kg en 2022).
- Les **actions de prévention** sont réalisées par 2 agents dédiés afin de sensibiliser les habitants aux gestes de tri et à la réduction des déchets.

## Chiffres-clés

**19**  
agents



### Budget

**Fonctionnement\***

**2 688 166€**

**Investissement**

**263 812€**

\* hors masse salariale

**50**  
réunions sur  
les nouvelles  
modalités de  
collecte

**11 247**  
foyers équipés  
en sacs jaunes

**5 282**  
heures  
d'ouverture de  
déchèteries



## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Préparation de la mise en place des nouvelles modalités de collecte** : tri sélectif en porte à porte et réduction de fréquences de collecte (mise en place de communes tests, réunions publiques, campagne de communication, distribution des sacs jaunes pour les usagers...)
- ✓ **Constitution d'une équipe prévention** avec l'embauche d'un second ambassadeur de tri
- ✓ **Extension des consignes de tri**

## PROJETS 2024

- Déploiement sur le terrain des nouvelles modalités de collecte
- Mise en place du tri à la source des biodéchets avec des solutions de compostage
- Recrutement d'un guide composteur
- Remplacement de 3 camions bennes



# ÉDUCATION À L'ENVIRONNEMENT



**Cœur de Loire réaffirme sa volonté de sensibiliser petits et grands à la nature. Elle accentue sa politique éducative pour favoriser la prise de conscience et accompagner les habitants dans les changements de comportements grâce à son service éducation à l'environnement.**

Basé à Pouilly-sur-Loire au sein du Pavillon du Milieu de Loire (PML), le service éducation à l'environnement propose toute l'année aux scolaires, centres sociaux et groupes divers, des animations sur place ou dans les communes.

Au Pavillon du Milieu de Loire, de nombreuses animations sont également accessibles d'avril à novembre pour tous les publics : ateliers, visites commentées...

Lieu d'éducation à l'environnement, le Pavillon abrite deux vastes salles d'expositions temporaires à la programmation variée et un espace permanent dédié à la Réserve Naturelle du Val de Loire.



## FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Réalisation d'animations sur l'ensemble du territoire** : 4702 personnes (animations de groupe, grand public et événements)
- ✓ **Poursuite de l'accompagnement de 7 écoles** soit 11 classes sur des projets à l'année ("École du dehors", "De la nature dans mon école"...)
- ✓ **5 expositions**
- ✓ **Extension des horaires d'ouverture du Pavillon du Milieu de Loire étendus** permettant un meilleur accueil des visiteurs : 2537 visiteurs en 2023 (contre 1518 en 2022)
- ✓ **Organisation d'une journée d'animations gratuites** pour la Fête de la Nature le samedi 27 mai 2023
- ✓ **Installation de nouvelles bâches** sur la façade du bâtiment et rénovation de l'entrée (peinture intérieure et extérieure, toit de l'entrée refait)
- ✓ **Édition de 4 programmes** (animations printemps, été, automne, et expositions)

## Chiffres-clés

 **2 agents**

+ 2 saisonniers



### Budget

**Fonctionnement\***

**58 203€**

**Investissement**

**31 210€**

\* hors masse salariale

**2 537**

visiteurs au Pavillon du Milieu de Loire

**220**

animations réalisées

**11**

classes accompagnées dans leurs projets

## PROJETS 2024

- Projet avec l'école de Donzy dans la démarche d'Aire Terrestre Éducative
- Accompagnement d'un projet de revégétalisation de la cour de l'école de Tracy-sur-Loire
- Mise en place d'un escape game pédagogique au PML pour la saison 2024
- Poursuite du réaménagement de la cour du PML
- Lancement du projet de réaménagement de la scénographie de l'espace musée du PML



## CONTRAT RIVIÈRES



**Indispensable à l'alimentation en eau potable, aux usages domestiques, agricoles et industriels, ainsi qu'à la bonne santé des écosystèmes, l'eau est un enjeu majeur pour le territoire.**

Depuis 2017, le contrat territorial "Vrille-Nohain-Mazou", porté par Cœur de Loire, s'inscrit dans une démarche de préservation et d'amélioration de la ressource en eau et des milieux naturels.

Soutenu par l'Agence de l'Eau Loire Bretagne et la région Bourgogne-Franche-Comté, le contrat permet de mobiliser des financements et des partenariats techniques pour la mise en œuvre d'un programme d'actions nécessaires au bon fonctionnement des cours d'eau et des milieux aquatiques.

Le contrat couvre 630 kilomètres de cours d'eau sur les départements de la Nièvre et de l'Yonne. Il concerne 62 communes et 4 communautés de communes (Cœur de Loire, Les Bertranges, Puisaye Forterre, Haut Nivernais Val d'Yonne).

Le second contrat territorial 2024-2026 sera signé dès janvier 2024 ; le nouveau programme d'actions sera alors mis en œuvre.

### Chiffres-clés



#### Budget

**Fonctionnement\***

**28 717€**

**Investissement**

**148 860€**

*\* hors masse salariale*



**2**

**agents**

**16**

partenaires rencontrés pour le plan d'actions

**1 597**

mètres de cours d'eau reconnectés

**4**

animations grand public organisées



### FAITS MARQUANTS 2023

- ✓ **Finalisation de la rédaction du contrat 2024-2026** : rédaction de la stratégie du contrat territorial, de la feuille de route ainsi que des fiches actions, et validation par l'Agence de l'Eau Loire Bretagne
- ✓ **Lancement de l'étude sur la continuité écologique du Nohain à Cosne-Cours-sur-Loire** : étude qui précèdera le réaménagement du centre de Cosne-Cours-sur-Loire, notamment le site de la Chaussade
- ✓ **Travaux de restauration de la continuité écologique sur la Douceline à La Marche**
- ✓ **Achèvement des travaux du précédent contrat** : notamment les travaux de mise en défens avec la pose d'abreuvoirs

### PROJETS 2024

- Signature du contrat 2024-2026
- Lancement d'une animation agricole sur les bassins d'alimentation de captage et recrutement d'un animateur agro-environnemental
- Démarrage de la mise en œuvre du plan de gestion de la forêt de Bellary : amélioration des connaissances via l'inventaire de plusieurs espèces, rétablissement et maintien de la fonctionnalité du réseau de mares afin de pérenniser les espèces à enjeu

# ASSAINISSEMENT

Le Service Public d'Assainissement Non Collectif conseille et accompagne les particuliers dans la mise en place de leur installation d'assainissement non collectif.

Cela comprend le contrôle de conception-réalisation sur les ouvrages neufs ou réhabilités et le contrôle périodique de bon fonctionnement et d'entretien des ouvrages existants. Le service SPANC a également la charge du diagnostic des installations pour les ventes. La compétence facultative entretien est réalisée par le biais d'un marché public.

Parallèlement, Cœur de Loire a en charge dans le cadre de l'Assainissement Collectif la gestion de 7 stations d'épuration du service commun.



## FAITS MARQUANTS 2023

### Assainissement non collectif :

- ✓ 81 conceptions de projets travaux

### Assainissement collectif :

- ✓ Fin des travaux pour les tranches de renouvellement de réseaux existants
- ✓ Mise en conformité des stations d'épuration pour les communes de Perroy et Colméry



Conception de projets travaux



Fin de travaux d'une partie des réseaux



Mise en conformité de stations d'épurations

## Chiffres-clés



### Budget

SPANC  
Fonctionnement\*

70 842€

Investissement

84 500€

### ASSAINISSEMENT

Fonctionnement\*

205 484€

Investissement

140 991€

1 agent

292 vidanges

185 contrôles ventes

67 contrôles d'installations neuves

\* hors masse salariale

## PROJETS 2024

### Assainissement collectif :

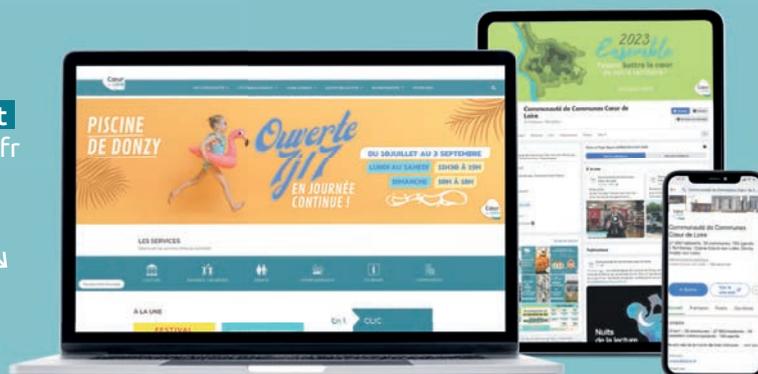
- Élaboration du cahier des charges pour la réhabilitation de la station d'épuration de Donzy

### Assainissement non collectif :

- Renouvellement du marché pour les prestations de vidange

Suivez toute l'actualité  
Cœur de Loire

Site internet  
coeurdeloire.fr



Facebook  
CCcoeurdeloire

LinkedIn  
Communauté de Communes  
Cœur de Loire



## DIRECTION GÉNÉRALE ET PÔLE RESSOURCES

Secrétariat Général, Informatique,  
Communication, Finances,  
Ressources Humaines, Bâtiments,  
Commande Publique, Juridique,  
Assurances

Cosne-Cours-sur-Loire  
03 86 28 92 92  
contact@cœurdeloire.fr

## PÔLE ATTRACTIVITÉ

Développement économique et  
touristique, Revitalisation des  
centres-bourgs, Optimisation des  
financements, Mobilité, SCoT-AEC,  
Habitat et gens du voyage

Donzy  
03 86 39 39 49  
contact@cœurdeloire.fr

## PÔLE ENVIRONNEMENT

contact@cœurdeloire.fr

Assainissement, GEMAPI - Donzy -  
03 86 39 39 49

Éducation à l'environnement -  
Pouilly-sur-Loire - 03 86 39 54 54

Prévention Collecte et traitement  
des déchets - Donzy - 03 86 39 39 49

### Déchèteries

Cosne-Cours-sur-Loire -  
03 86 26 05 83  
Donzy - 03 86 39 36 43  
Saint-Quentin-sur-Nohain -  
03 86 39 06 32

## PÔLE SERVICES À LA POPULATION

### Réseau des Médiathèques

Cosne-Cours-sur-Loire  
03 86 20 27 00  
Neuvy-sur-Loire - 03 86 39 23 55  
Donzy - 09 77 73 64 51  
mediatheques@cœurdeloire.fr

### Petite Enfance

Crèche  
Cosne-Cours-sur-Loire  
03 86 28 24 21  
creche@cœurdeloire.fr  
Relais Petite Enfance  
03 86 26 61 74  
rpe@cœurdeloire.fr

### Restauration Scolaire Portage de repas à domicile

Cosne-Cours-sur-Loire  
03 86 28 92 92  
contact@cœurdeloire.fr

### Piscines

Cosne-Cours-sur-Loire  
03 86 26 60 73  
Donzy - 03 86 39 31 68

### École de Musique

Cosne-Cours-sur-Loire  
03 86 26 60 17  
ecoledemusique@cœurdeloire.fr

### Chantier d'Insertion

Cosne-Cours-sur-Loire  
03 86 28 92 92  
contact@cœurdeloire.fr

